



KONTROLA  
ZRAČNEGA  
PROMETA  
SLOVENIJE

**LETNI POSLOVNI NAČRT 2015**  
**KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, D. O. O.**  
**POVZETEK**

**Naša številka: 030-1/2014-25**

**Verzija: 1.0**  
**Datum: 4. 3. 2015**

Skladno z Aktom o ustanovitvi javnega podjetja Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o., nadzorni svet sprejme letni poslovni načrt družbe, katerega sestavni del je finančni načrt družbe. Poslovni načrt na podlagi 8. člena Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa naknadno odobri minister, pristojen za promet.

Sprejeti letni poslovni načrt je podlaga za izvajanje dejavnosti in poslovanje družbe v letu 2015, kar bo zagotovilo:

- varno, kakovostno in učinkovito izvajanje dejavnosti vodenja in kontrole zračnega prometa;
- sledenje tehnološkemu razvoju sistemov in naprav za vodenje in kontrolo zračnega prometa z uresničevanjem načrtovanih investicij ter s tem dolgoročni razvoj in obstoj družbe;
- doseganje ciljev uspešnosti Načrta izvedbe;
- aktivno vlogo družbe pri razvoju predvidenega preoblikovanja zračnega prostora v naši regiji v okviru funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (FAB CE) skladno z zahtevami evropske zakonodaje;
- socialno varnost in motiviranost zaposlenih.

Družba je usposobljena za varno, kakovostno in za učinkovito izvajanje dejavnosti vodenja in kontrole zračnega prometa v vseh fazah leta zrakoplovov ter varnega poteka prometa na letališčih, izvajanje služb letalskih informacij, izvajanje nadgradnje, uvedbe in vzdrževanja tehničnih sistemov in naprav za vodenje in kontrolo zračnega prometa ter za usposabljanje in zagotavljanje kompetentnosti operativnega osebja. S strokovnim znanjem pospešuje razvoj področja zračnega prometa s sodelovanjem v domačih in mednarodnih razvojnih aktivnostih ter ustvarjalno prispeva k odločitvam v korist Republike Slovenije. Vzpostavitev sodelovanja z državnimi organi, predvsem z Ministrstvom za obrambo RS in s Slovensko vojsko, pomeni pomemben segment na področju nacionalne varnosti in suverenosti, saj ima dejavnost vodenja in kontrole zračnega prometa za državo strateški pomen ter je tudi eden izmed segmentov nadzora »air policing« slovenskega zračnega prostora.

Ohranitev tega potenciala družbe in vzpostavljene organiziranosti navigacijskih služb zračnega prometa je prav gotovo nacionalni interes.

Družba izvaja svojo osnovno dejavnost v okviru organizacijske strukture, ki je določena v Pravilniku o notranji organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest. Procesi potekajo v okviru Sektorja zračnega prometa, Sektorja letalskih informacij, Sektorja letalskih telekomunikacij, Službe za usposabljanje operativnega osebja – Letalska šola, Sektorja za splošne zadeve in Kabineta direktorja.

Letni poslovni načrt za leto 2015 izhaja iz Poslovnega načrta družbe 2013–2017 in je usklajen z osnutkom nacionalnega načrta izvedbe kot sestavnega dela osnutka Načrta izvedbe (Performance Plan) 2015–2019 za FAB CE za drugo referenčno obdobje spremljanja vseevropskih ciljev uspešnosti, ki je v pripravi skladno z Izvedbeno uredbo Komisije (EU), št. 390/2013, z dne 3. maja 2013 o določitvi načrta izvedbe za navigacijske službe zračnega prometa in funkcije omrežja (UL L 128, 9. 5. 2013, str. 1). Letni poslovni načrt za leto 2015 je ciljno usmerjen v uresničitev postavljenih ciljev z načrtovanimi aktivnostmi in ukrepi za doseganje teh ciljev. Cilji družbe v letu 2015 so:

- varnost v zračnem prometu;
- prepustnost zračnega prostora;
- razvoj zaposlenih;
- mednarodno sodelovanje;
- zagotavljanje stalne skladnosti s skupnimi zahtevami za izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa za ohranjanje certifikata izvajalca navigacijskih služb zračnega prometa;
- doseganje ciljev uspešnosti Načrta izvedbe 2015–2019 za FAB CE, vključno z Republiko Slovenijo, skladno z vseevropskimi cilji uspešnosti.

Družba bo tudi v letu 2015 zagotavljala visoko stopnjo ravni varnosti v zračnem prometu ter skladno z nacionalnimi in evropskimi predpisi ter s standardi in priporočili mednarodnih organizacij v civilnem letalstvu učinkovito izvajala aktivnosti procesov sistema upravljanja varnosti (SMS – Safety Management System). Vzporedno se bodo izvajale tudi aktivnosti za stalno izboljševanje individualne in organizacijske varnostne kulture, ki temeljijo na izpolnjevanju priporočil analize varnostne kulture, ki je bila v družbi izvedena v letu 2014.

Družba je nosilka dovoljenja (certifikata) za izvajanje storitev navigacijskih služb v zračnem prometu, in sicer za izvajanje služb zračnega prometa (ATS), služb za komunikacije, navigacijo in nadzor (CNS) ter služb letalskih informacij (AIS). Dovoljenje je bilo pridobljeno za obdobje štirih let na podlagi zunanje

presoje Javne agencije za civilno letalstvo Republike Slovenije, ki je dovoljenje tudi izdala, potem ko je družba dokazala skladnost in dolgoročno zanesljivost ohranjanja skladnosti izvajalca navigacijskih služb zračnega prometa s skupnimi zahtevami, kot jih določa Izvedbena uredba Komisije (EU), št. 1035/2011, z dne 17. 10. 2011 o skupnih zahtevah za izvajanje navigacijskih služb v zračnem prometu ter o spremembi uredb (ES), št. 482/2008, in (EU), št. 691/2010 (UL L 271, 18. 10. 2011, str. 23), ki je bila nazadnje spremenjena z Izvedbeno uredbo Komisije (EU), št. 923/2012, z dne 26. septembra 2012 o določitvi skupnih pravil zračnega prometa in operativnih določb v povezavi z navigacijskimi službami in s postopki zračnega prometa ter spremembi Izvedbene uredbe (EU), št. 1035/2011, in uredb (ES), št. 1265/2007, (ES), št. 1794/2006, (ES), št. 730/2006, (ES), št. 1033/2006, in (EU), št. 255/2010 (UL L 281, 13. 10. 2012, str. 1). Ohranjanje certifikata sposobnosti za zagotavljanje navigacijskih služb zračnega prometa z zagotavljanjem stalne skladnosti s skupnimi zahtevami je ključnega pomena za poslovanje ter dolgoročni obstoj in razvoj družbe.

Na področju mednarodnega sodelovanja bo družba aktivno sodelovala pri razvoju predvidenega preoblikovanja zračnega prostora v naši regiji skladno s sprejetimi in predpisanimi obveznostmi z glavnim ciljem zagotavljanja nemotenega in učinkovitega pretoka zračnega prometa. Uredba (ES), št. 551/2004, Evropskega parlamenta in Sveta z dne 10. marca 2004 o organiziranosti in uporabi zračnega prostora na enotnem evropskem nebu (Uredba o zračnem prostoru) (UL L, št. 96, 31. 3. 2004, str. 20), ki je bila spremenjena z Uredbo (ES), št. 1070/2009, Evropskega parlamenta in Sveta z dne 21. oktobra 2009 o spremembi uredb (ES), št. 549/2004, (ES), št. 550/2004, (ES), št. 551/2004, in (ES), št. 552/2004, z namenom izboljšanja delovanja in trajnosti evropskega letalskega sistema (UL L št. 300, 14. 11. 2009, str. 34), kot zakonski okvir določa način in pogoje oblikovanja funkcionalnega bloka zračnega prostora (FAB).

Pripravljalna faza projekta se je končala s podpisom Sporazuma o oblikovanju funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (Sporazum FAB CE), ki je bil podpisan 5. maja 2011 na Brdu pri Kranju v Republiki Sloveniji. Postopek ratifikacije sporazuma so že končale vse države podpisnice. Skladno z Uredbo (ES), št. 550/2004, Evropskega parlamenta in Sveta z dne 10. marca 2004 o izvajanju navigacijskih služb zračnega prometa na enotnem evropskem nebu (Uredba o izvajanju služb) so države članice Evropsko komisijo obvestile o začetku veljavnosti sporazuma in vzpostavitvi FAB CE z dnem 4. decembra 2012 ter o določitvi izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa v zračnem prostoru FAB CE, kar je pomenilo tudi formalno ustanovitev funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope. Družba bo svojo vlogo v okviru FAB CE tudi v prihodnje krepila z dejavnim sodelovanjem, ki se bo v letu 2015 kazalo predvsem v administrativni, finančni in v pravni pomoči družbi FABCE, letalske storitve, d. o. o., da se zagotovita uspešen začetek delovanja in vzpostavitev ustreznih pogojev za poslovanje družbe FABCE, d. o. o., ki ima sedež v Republiki Sloveniji in katere namen je v čim večji meri zagotoviti izpolnjevanje zahtev zakonodaje o enotnem evropskem nebu, povečati medsebojno sodelovanje v okviru FAB CE, zagotoviti skupne storitve na področjih projektnega vodenja, podporne storitve za izvedbo programa implementacije FAB CE, organizacijo skupnih javnih naročil, sodelovanje na področju zunanjih človeških virov idr. Prav tako bo družba aktivno sodelovala pri pripravi Načrta izvedbe na ravni FAB CE, ki bo povzegal cilje uspešnosti v FAB CE regiji v drugem referenčnem obdobju (2015–2019) spremljanja kazalnikov uspešnosti pri zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa, in povečala sodelovanje z drugimi FAB-i.

Skupaj z Ministrstvom za infrastrukturo si bo družba v letu 2015 prizadevala, da se s pripravo izčrpnih odgovorov in izvedbenega načrta, ki bo jasno določil vse aktivnosti, ki jih države članice FAB CE izvajajo z namenom doseči čim večjo optimizacijo storitev navigacijskih služb zračnega prometa, stroškovno učinkovitost in delovanje FAB CE skladno z operativnimi zahtevami ne glede na državne meje ter s tem popolno skladnost s predpisi o enotnem evropskem nebu, uspešno konča prva faza pred sodnega postopka (opomin oz. t. i. »letter of formal notice«) zaradi neizpolnjevanja obveznosti iz prvega odstavka in točke b) drugega odstavka 9. a-člena Uredbe (ES), št. 550/2004, Evropskega parlamenta in Sveta z dne 10. marca 2004 o izvajanju navigacijskih služb zračnega prometa na enotnem evropskem nebu ter iz petindvajsetega odstavka 2. člena Uredbe (ES), št. 549/2004, Evropskega parlamenta in Sveta z dne 10. marca 2004 o določitvi okvira za oblikovanje enotnega evropskega neba (Okvirna uredba) (kršitev, št. 2014/2120), brez uvedbe druge faze pred sodnega postopka, ki predstavlja obrazloženo mnenje (t. i. »reasoned opinion«), v katerem Evropska komisija državi članici naloži, katere ukrepe mora sprejeti, predvsem pa, da ne pride do predložitve zadeve Sodišču Evropskih skupnosti (t. i. »saisine«).

Družba si bo v letu 2015, upoštevajoč gospodarske razmere in predvidene rasti prometa z obvladovanjem vseh stroškov poslovanja, prizadevala za doseganje ciljev uspešnosti na ključnem področju stroškovne učinkovitosti skladno z osnutkom Načrta izvedbe 2015–2019 za FAB CE in

vseevropskimi cilji uspešnosti. Sprejetje končnega Načrta izvedbe FAB CE se pričakuje do konca leta 2015, ko bodo potrjeni cilji 2015 in sprejeti cilji za leta 2016–2019.

Letni poslovni načrt 2015 Kontrole zračnega prometa Slovenije, d. o. o., št. 030-1/2014-12 z dne 28. 1. 2015, je obravnaval in sprejel nadzorni svet družbe. Poslovni načrt je v skladu s prvim odstavkom 8. člena Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa s sklepom št. 3722-6/2012/50-00731259 z dne 11. 2. 2015 odobril minister, pristojen za promet.



dr. Franc Željko Županič  
DIREKTOR